



# Oväntat svag framtidstro

Konjunkturbedömning för de gröna näringarna

## Rapporten i sammandrag

- Indikatorn visar på oväntat svag framtidstro jämfört med mätningen i våras. Mest pessimistiska är företagen inom lantbruk och skogsbruk. Lönsamheten förväntas falla tillbaka och det är svårt att få till bemanning.
- Investeringsplanerna i de gröna näringarna är blygsamma. Endast vart fjärde företag planerar att investera mer 2026 till 2028 än de gjorde 2023 till 2025. Det är en oroväckande låg siffra i branscher med investeringsbehov.
- Mer pengar i plånboken hos konsumenterna är viktigt för de gröna näringarna. Över hälften av företagen kommer dra nytta av det under 2026. Mest effekt får det för djursjukvården och golfen.

*"Vår omsättning påverkas av omvärldsfaktorer.  
Vi ser stora förändringar neråt på världsmarknaden  
och att det kommer påverka vår lönsamhet  
då kostnadsläget är fortsatt högt"*

– mindre lantbruksföretag.

# Innehåll

|                                                                        |           |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Sammanfattning</b>                                                  | <b>3</b>  |
| <b>Oväntat svag framtidstro inför 2026</b>                             | <b>4</b>  |
| <b>Negativ utveckling för lönsamheten väntar i de gröna näringarna</b> | <b>5</b>  |
| <b>Blygsamma investeringsplaner bland företagen</b>                    | <b>6</b>  |
| <b>Flest företag ska investera i teknik, få i företagsexpansion</b>    | <b>7</b>  |
| <b>Mer positiva tongångar kring politiken jämfört med i våras</b>      | <b>8</b>  |
| <b>Kostnaderna för drift och utrustning fortsätter att öka</b>         | <b>9</b>  |
| <b>Sveriges ekonomi redo att ta fart</b>                               | <b>10</b> |
| <b>Kronan har stärkts mot dollarn, inte mot euron</b>                  | <b>11</b> |
| <b>Splittrad bild av framtiden inom industrin</b>                      | <b>12</b> |
| <b>Kraftigt sänkta förväntningar inom lantbruket</b>                   | <b>13</b> |
| <b>Negativa framtidsutsikter i skogsbruket</b>                         | <b>15</b> |
| <b>Återhämtning pågår inom djursjukvården</b>                          | <b>16</b> |
| <b>Trädgårdsanläggningsföretagen ser ingen bättring 2026</b>           | <b>17</b> |
| <b>Stark framtidstro i golfbranschen</b>                               | <b>18</b> |
| <b>Så har vi räknat</b>                                                | <b>19</b> |

# Sammanfattning

**Höstens konjunkturindikator** från Gröna arbetsgivare bjuder på en överraskande pessimistisk syn på 2026. Resultaten från undersökningen baseras på svar från nära 1 000 företag som Gröna arbetsgivare organiserar inom de gröna näringarna. Företagen inom lantbruk och skogsbruk har nu en betydligt dystrare syn på de kommande tolv månaderna än de hade i våras. Försämringen är oväntat kraftig och beror på förväntningar om försämrade lönsamhet och i skogsbrukets fall en svag marknad i efterföljande led.

Läget inför 2026 är en tydlig försämring från i våras då företagen var svagt optimistiska. Nedgången beror inte på att det senaste halvåret varit överdrivet bra, utan att lönsamheten kommer att pressas av marknadsförhållandena under nästa år. Av företagen svarade vart femte att lönsamheten skulle öka och vart tredje att den skulle minska.

I höstens rapport har vi frågat företagen hur deras investeringsplaner ser ut för de kommande tre åren. En förhoppning var att investeringstakten nu ska öka när räntekostnaden för lån kommit ner och efter flera år av förhöjt kostnadsläge. Tyvärr visar resultatet på ett oväntat svalt intresse för investeringar. Endast vart fjärde företag planerar att investera mer 2026 till 2028 än de gjorde 2023 till 2025. En oroväckande låg siffra i branscher som har behov av att investera för framtiden.

Företagen har fått en klart mer positiv syn på hur regeringens politik kommer att påverka dem framåt. Andelen som tror på positiva effekter av regeringens skattepolitik har ökat från 5 till 19 procent och andelen negativa har minskat från 20 till 11 procent. En delförklaring kan vara den offensiva budget som presenterades i september. Förutom skattesänkningar innehöll den åtgärder som under kommande år blir kostnadsdämpande. Över hälften av företagen inom de gröna näringarna markerar även att hushållens ekonomi är viktigt för deras verksamhet. Störst effekt får det inom djursjukvård och golf.

Läget i omvärlden har stabiliserats något jämfört med den extrema osäkerhet som rådde i våras. Osäkerheten kan dock blossa upp när som helst igen. Bedömningen är att omvärldsläget är mycket instabilt även framåt. På hemmaplan har manegen krattats för ökad tillväxt under 2026. Regeringen har lagt en expansiv budget och Riksbanken har sänkt räntan. Företagen inom tillverkningsindustrin och på exportmarknaden är åter mer optimistiska om framtiden. Det är dock viktigt att ha med sig att det svänger snabbt. För företagen inom de gröna näringarna som efterfrågar långsiktiga spelregler är det ett svårt klimat att verka i. Det gäller att kunna se vad som är brus och vad som helt förändrar marknadens spelregler.

**Joakim Wirén**  
*Chefsekonom*  
 Gröna Arbetsgivare

# Oväntat svag framtidstro inför 2026

Gröna arbetsgivares indikator visar att framtidstron hos företagen inom de gröna näringarna har vänt tvärt nedåt. Lantbruken är mest pessimistiska inför 2026.

**Gröna arbetsgivare mäter** halvårsvis hur företagen i de gröna näringarna ser på sin försäljning, lönsamhet, personalstyrka och möjlighet att bemanna under det kommande året. Inför 2026 har den positiva signal som företagen sände i våras ersatts av en betydligt svalare inställning till den närmaste framtiden.

Företagen inom lantbruk och skogsbruk har nu en betydligt dystrare syn på de kommande tolv månaderna än de hade i våras. Försämringen är oväntat kraftig och beror på både försämrade lönsamhet och i skogsbrukets fall en svag marknad i efterföljande led.

Djursjukvården sänker sin starkt optimistiska framtidstro men är fortsatt kvar på den

positiva sidan av 100 (se diagrammet nedan), vilket betyder att det kommande året förväntas bli bättre än det föregående. Inom trädgårdsanläggning har framtidsbilden varit negativ under de tre mätningar som gjorts.

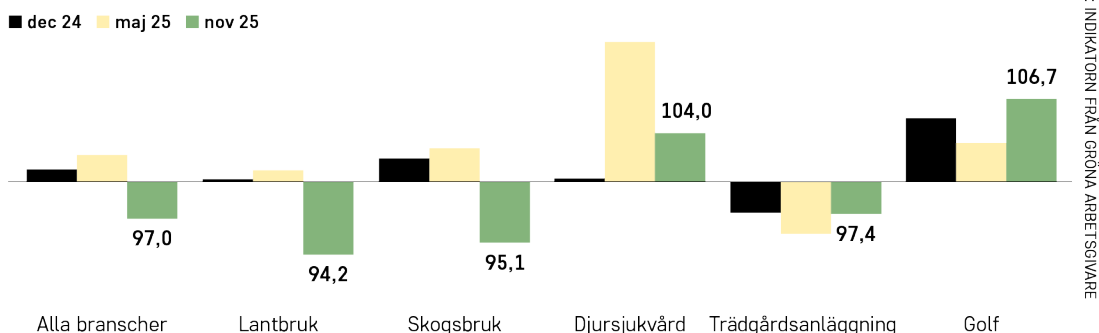
*”Vi står i ett utmanande skede. Den närmaste tiden kommer att vara utmanande gällande både lönsamhet och att hitta rätt personal”*

– större skogsbruksföretag.

Golf är den enda branschen som har en uppåtgående trend samtidigt som synen på det kommande året är klart positiv. Det indikerar att branschen förväntar sig att de senaste årens positiva utfall fortsätter även 2026.

## Oväntat svag framtidstro inför 2026 i de gröna näringarna

Totalindex per bransch i indikatorn från Gröna arbetsgivare. 100 motsvarar neutralt läge.



### Förklaring:

Indexet är en sammanvägning av synen på försäljning, lönsamhet, personalstyrka och möjligheten att bemanna. Ett värde över 100 innebär positiva framtidsförväntningar medan ett värde under 100 innebär negativa framtidsförväntningar på de kommande tolv månaderna, jämfört med de senaste tolv månaderna.

# Negativ utveckling för lönsamheten väntar i de gröna näringarna

Förväntan på lönsamheten inom de gröna näringarna sjunker kraftigt jämfört med i våras. Under 2026 förväntas en negativ utveckling. Förväntningarna är negativa även när det gäller personalstyrkans storlek och möjligheten att bemanna.

**Företagen inom de gröna näringarna** förväntar sig en minskande lönsamhet under 2026. Läget är en tydlig försämring från i våras då inställningen var svagt optimistisk. Nedgången beror inte på att det senaste halvåret varit överdrivet bra, utan att lönsamheten kommer att pressas av marknadsförhållandena under 2026.

*”Lönsamheten hänger till stor del ihop med att man får tag på rätt personal”*

– mindre lantbruksföretag.

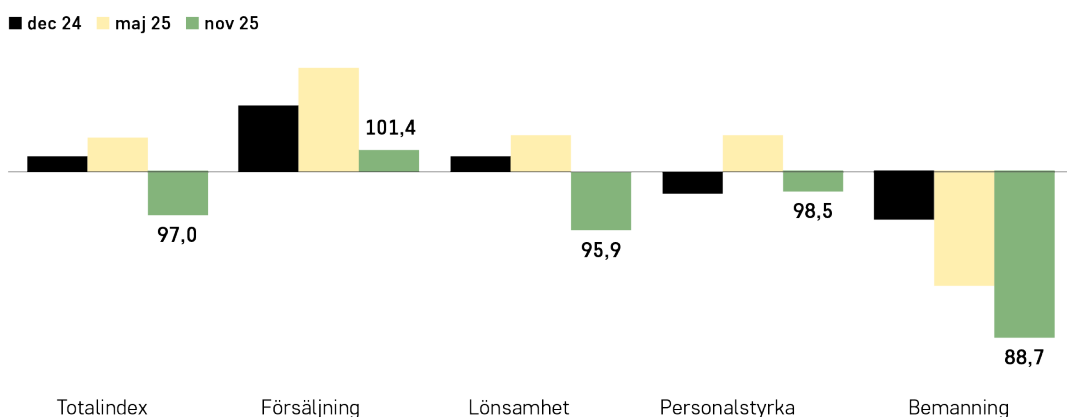
Den samlade bilden av de gröna näringarnas lönsamhet det kommande året landar på 95,9. Värdet under 100 betyder minskad lönsamhet. Av företagen svarade vart femte att lönsamheten skulle öka och vart tredje att den skulle minska. Utfallet är svagt, utan att vara alarmerande. Det oroväckande är den kraftiga nedrevideringen av framtidsutsikterna.

Företagens enda positiva medskick i indikatorn är försäljningsutvecklingen, som når ett värde över 100. Företagen tror därmed på en ökad försäljning framåt, men ökningen är betydligt mindre än vad som förväntades i våras. Andelen företag som svarar att försäljningen kommer att öka är 9 procentenheter större än andelen som tror att den kommer att minska. Även om en försäljningsökning i sig är positivt, sänder differensen mellan försäljning och lönsamhet en tydlig orossignal inför 2026. I det svagaste av scenarier är det de företagen som redan hade låga marginaler som tror på ytterligare försämring. Om så skulle vara fallet krävs det inte mycket instabilitet i ekonomin för att företag ska slås ut från marknaden.

Möjligheten att bemanna förväntas bli sämre. Tre av tio företag tror att det kommer att bli svårare att bemanna verksamheten. Endast 7 procent tror att det kommer att bli enklare att bemanna 2026 än 2025.

## Kraftigt vikande tro om lönsamheten i de gröna näringarna

Totalindex per fråga i indikatorn från Gröna arbetsgivare. 100 motsvarar neutralt läge.



KÄLLA: INDIKATORN FRÅN GRÖNA ARBETSGIVARE

# Blygsamma investeringsplaner bland företagen

Endast vart fjärde företag inom de gröna näringarna planerar att investera mer under de kommande tre åren än de gjorde 2023 till 2025. Tre av tio ska dessutom investera mindre. Värst ser det ut inom lantbruket.

**Företagen i de gröna näringarna** planerar att minska sina investeringsplaner över de kommande tre åren. Det är en oroväckande utveckling som har flera orsaker. Ekonomin har varit i en långdragen lågkonjunktur under flera år, där det dessutom varit ett förhöjt ränteläge som hämmat investeringsmöjligheterna. Flera av de gröna näringarna står totalt sett inför omfattande investeringsbehov för att modernisera och möjliggöra framtidens gröna näringsliv. Inte minst i form av teknisk utrustning, men även i form av expansion och nya maskiner.

Investeringsplanerna skiljer sig dock stort mellan branscherna. Företagen inom golf och djursjukvård har hållit investeringstakten uppe under de senaste tre åren. En konsekvens av det ökade intresset för golf är att investeringarna förväntas öka kraftigt under de kommande tre åren. Nästan hälften av

golf-företagen ska investera mer de kommande tre åren och endast ett av tio ska investera mindre.

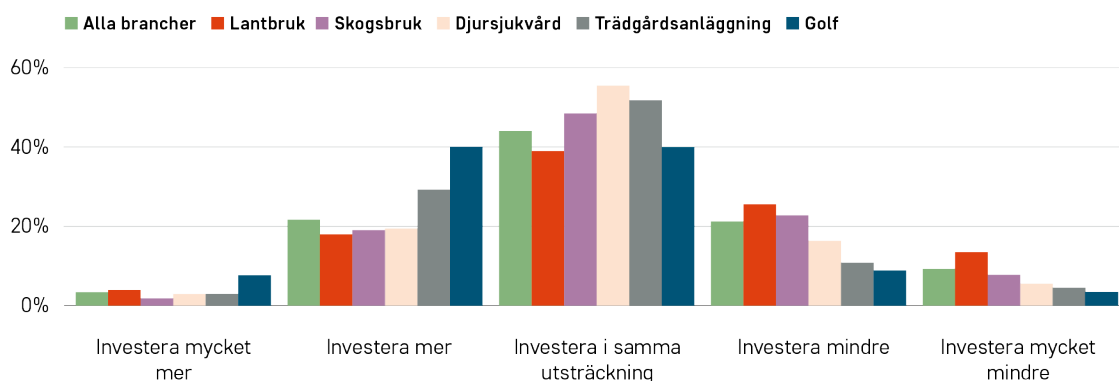
Svagast utveckling är det inom de branscher där investeringsbehovet är som störst. Inom lantbruket uppger fyra av tio företag att de ska investera mindre under de kommande tre åren. Endast vart femte företag ska investera mer under perioden. Inom skogsbruket är siffrorna liknande, vart femte företag ska investera mer och tre av tio ska investera mindre. Glädjande nog finns ett antal företag som uppger att det nu är rätt tid att skala upp genom investeringar.

*”Vi ska utöka företagets omfattning, storlek och produktion. Målet är mer effektiv produktion, skalfördelar och bättre lönsamhet.”*

– mindre lantbruksföretag som ska öka investeringstakten.

## Endast vart fjärde företag ska investera mer kommande treårsperioden

Tänk tillbaka på den senaste treårsperioden. Hur kommer ditt företag investera i verksamheten under de kommande tre åren, jämfört med de senaste tre åren?



KÄLLA: INDIKATORN FRÅN GRÖNA ARBETSGIVARE

# Flest företag ska investera i teknik, få i företagsexpansion

Företagen i de gröna näringarna planerar att inrikta investeringarna på teknisk utrustning. Få planerar att investera i företagsexpansion.

**De investeringar som förväntas** inom de gröna näringarna under den kommande treårsperioden är brett fördelade. Det som sticker ut är teknisk utrustning, som sex av tio uppger att de ska investera i. Ungefär lika många ska uppdatera små maskiner som används i verksamheten. Lägst andel, endast vart fjärde företag, ska investera i företagsexpansion.

Investeringsplanerna i företagsexpansion är jämnt fördelade mellan branscherna, med ett positivt undantag för trädgårdsanläggningsföretagen. Bland dem uppger fyra av tio att de går mot expanderings.

Inom golf är andelen företag som planerar att investera under de kommande tre åren över 50 procent i samtliga kategorier, med undantag för företagsexpansion. Inom lantbruk är det endast kategorierna små maskiner, byggnader/inventarier och teknisk utrustning som når över 50 procent.

**Bland de företag som uppger att de ska investera mer** under de kommande tre åren ska tre av fyra investera i teknisk utrustning. Inom lantbruk och trädgårdsanläggning är den siffran åtta av tio, vilket är positivt. Motsvarande siffra för företagsexpansion är 44 procent för de gröna näringarna totalt.

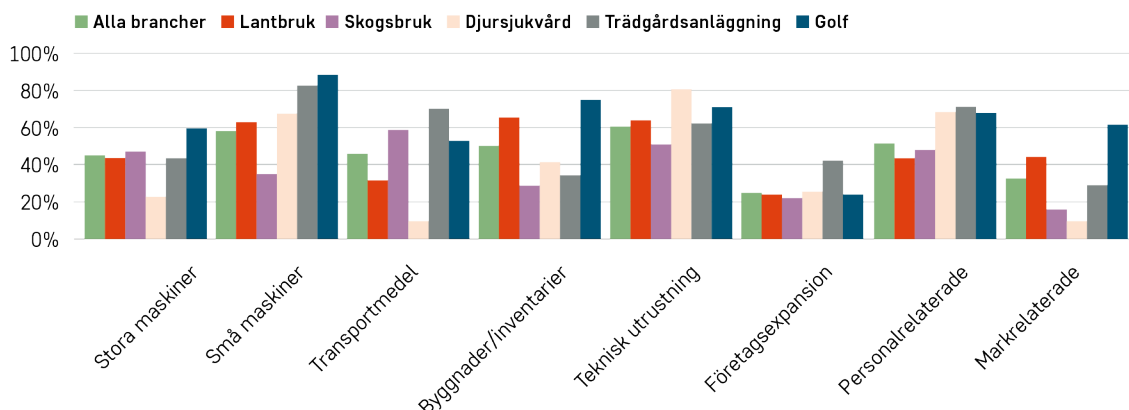
*”Vi investerar för att växa vad gäller såväl omsättning och resultat som personal, därtill nya tjänsteutbud”*

– mindre trädgårdsanläggningsföretag

**11 procent av företagen uppger att de inte ska investera i någon** av de angivna kategorierna under de kommande tre åren. Motsvarande siffra för de som inte investerat i något av alternativen under de senaste tre åren är 4 procent.

## Få investeringar i företagsexpansion kommande tre åren

Fråga: Planerar företaget att under de kommande tre åren investera i följande? (Andel ja)



KÄLLA: INDIKATORN FRÅN GRÖNA ARBETSGIVARE

# Mer positiva tongångar kring politiken jämfört med i våras

Andelen företag som är positiva till hur regeringens politik kommer att påverka företaget har ökat. Att konsumenterna kommer att ha mer pengar kommande år väntas bidra positivt.

**Andelen företag som** är positiva till hur regeringens skattepolitik kommer påverka företaget har ökat från 5 till 19 procent och andelen som är negativa har minskat från 20 till 11 procent. En delförklaring är den offensiva

budget som presenterades i september, som förutom skattesänkningar innehöll några åtgärder som under det kommande året blir kostnadsdämpande.

## Förbättrad bild av vad regeringens politik betyder för företagen framåt

Fråga: Hur tror du följande kommer att påverka din verksamhet under kommande år?

|                                       | Påverka positivt |        | Påverka negativt |        |
|---------------------------------------|------------------|--------|------------------|--------|
|                                       | maj-25           | nov-25 | maj-25           | nov-25 |
| <b>Regeringens Skattepolitik</b>      | 5%               | 19%    | 20%              | 11%    |
| <b>Regeringens politik som helhet</b> | 7%               | 23%    | 26%              | 20%    |

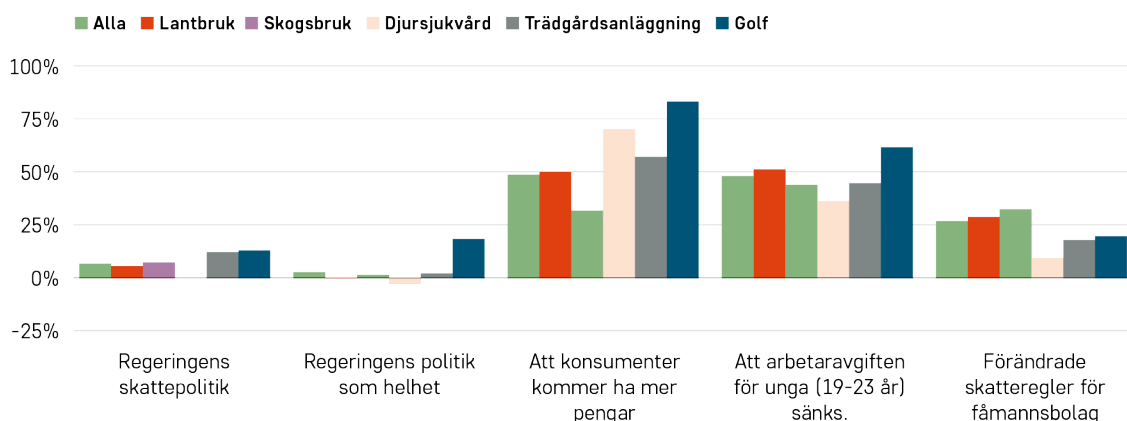
KÄLLA: INDIKATORN FRÅN GRÖNA ARBETSGIVARE

Att konsumenterna kommer att ha mer pengar 2026 ses som en positiv faktor i samtliga branscher, främst inom djursjukvård och golf. Förhoppningen är att hushållen i större utsträckning ska använda sina ökade finansiella

resurser till företagets produkter och tjänster. Drygt hälften av företagen tror på en direkt positiv effekt. Inget företag tror att det kommer bidra negativt.

## Konsumenternas pengar viktig faktor för djursjukvård och golf

Nettotal: Andel positiva minus andel negativa på frågan "Hur tror du följande kommer att påverka din verksamhet under kommande år?"



KÄLLA: INDIKATORN FRÅN GRÖNA ARBETSGIVARE

# Kostnaderna för drift och utrustning fortsätter att öka

Kostnadstrycket har bromsat in utan att ha stannat av. Flera stora kostnadsposter som är avgörande för företagens drift fortsätter att öka och påverkar företagen negativt.

**Företagen pressas fortsatt** av ökande kostnader för flera avgörande kostnadsposter. Den fortsatta ökningen påverkar företagens resultat negativt. För sex av tio företag inom de gröna näringarna påverkar kostnaden för insatsvaror i högre utsträckning ekonomin än för ett år sedan. Trots den höga siffran har andelen minskat något jämfört med mätningen i våras.

Totalt sett är andelen företag vars ekonomi påverkas mer eller mycket mer av kostnaderna något lägre när det gäller både utrustning/maskiner och insatsvaror. En positiv trend är

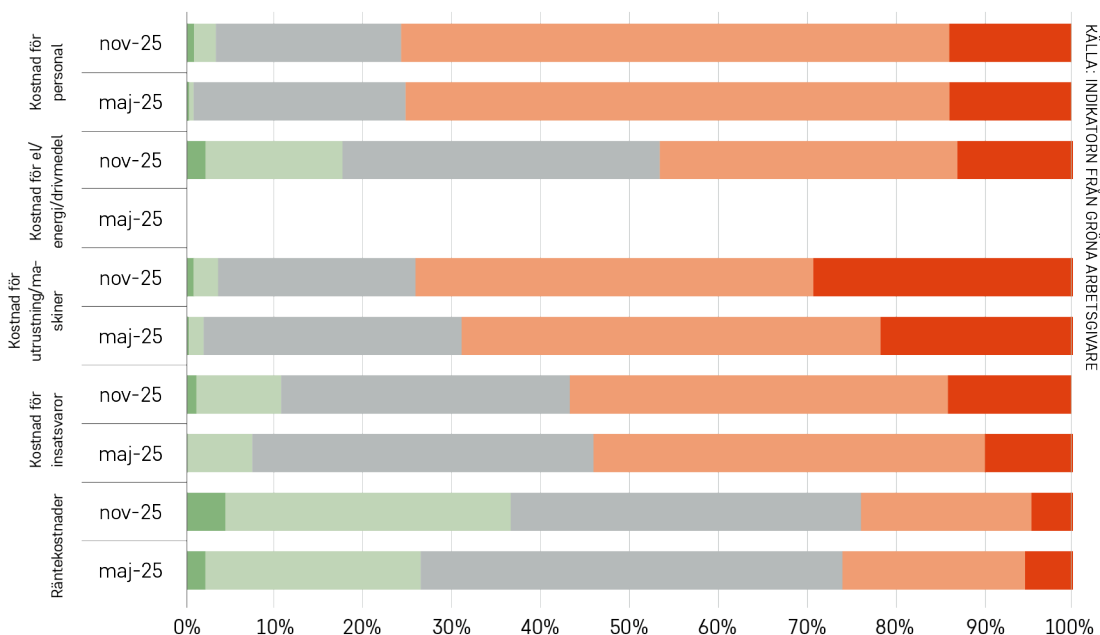
att fler uppger att kostnaderna för insatsvaror påverkar företaget i lägre utsträckning.

Svaren gällande räntekostnaderna indikerar att en majoritet av företagen kommit ner från de högsta nivåerna. Nästan hälften uppger att räntekostnaderna påverkar företaget i lägre utsträckning än för ett år sedan. Vart femte företag uppger att räntekostnaderna är högre nu för ett år sedan. En möjlig förklaring till det är att lån med längre bindningstid löpt ut och omförhandlats till en ränta som var högre än vid teckningstillfället.

## Fortsatt fördyrning av viktiga kostnadsposter

Hur påverkar följande kostnadsposter ditt företag i dag, jämfört med för ett år sedan?

■ Mycket mindre ■ Mindre ■ Varken mer eller mindre ■ Mer ■ Mycket mer



KÄLLA: INDIKATORN FRÅN GRÖNA ARBETSGIVARE

# Sveriges ekonomi redo att ta fart

Positiva signaler från industrin tillsammans med en expansiv budget och lägre räntor bäddar för skjuts i ekonomin. Det finns dock flera potentiella käppar som kan bromsa hjulen.

**Förutsättningarna för ett år med tillväxt** i svensk ekonomi ligger på bordet inför 2026. En budget som stimulerar hushållen till konsumtion, sänkt ränta och ett mer optimistiskt näringsliv är några av de huvudsakliga faktorerna som talar för tillväxt. Detta till trots så är hushållen fortsatt pessimistiska kring den egna ekonomin, vilket dock lär ändras snart.

Från industrins håll har mungiporna börjat vända uppåt. Två viktiga signaler är att produktionen har ökat och orderingången förbättrats under de senaste månaderna. Sveriges ekonomi har börjat växa igen och befinner sig i en svagt uppåtgående trend.

Sveriges ekonomi har stått still i över tre års tid. Med tanke på att den förväntade tillväxten för de kommande åren är i linje med hur ekonomin utvecklas ett vanligt år, bör det snarare

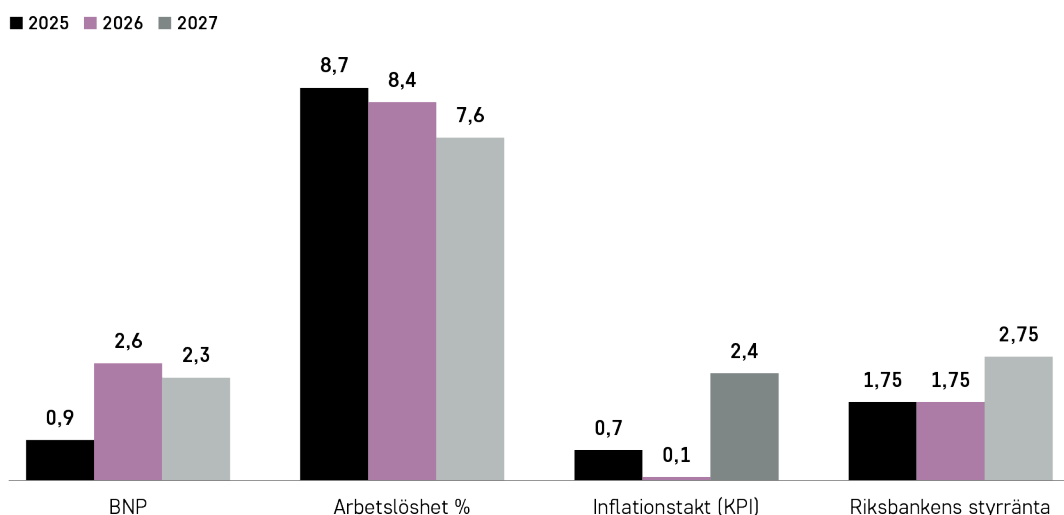
ses som ett svaghetstecken att ekonomin inte lyfter mer efter att ha stått still så pass länge.

Sverige är beroende av omvärlden och för att ekonomin ska ta fart krävs framför allt två saker: ökad konsumtion och bibehållen export. Exporten har hållit uppe den svenska ekonomin under de senaste åren och är en nyckel till ekonomisk tillväxt för Sverige.

Det som talar emot en ökande konsumtion är hushållens vilja att spara. En risk är att den ökade inkomsten bland hushållen i högre utsträckning än väntat går till sparande snarare än konsumtion. Effekten på BNP blir då lägre. För att hålla i exporten behöver omvärldens ekonomier uppvisa fortsatt intresse för svenska varor. Sveriges viktigaste handelspartners behöver visa styrka men tyvärr är det flera ekonomier runt om i Europa som försvagas.

## Ekonomin redo att ta fart, bromsas av svag arbetsmarknad

BNP, arbetslöshet, inflationstakt och Riksbankens styrränta.



PROGNOS FRÅN KONJUNKTURINSTITUTET 2025 TILL 2027

# Kronan har stärkts mot dollarn, inte mot euron

Dollarn har försvagats sedan årsskiftet. Euron har inte rört sig nämnvärt. Utvecklingen kan slå både positiv och negativt beroende på hur företagen handlar med omvärlden.

**När det ekonomiska läget** i omvärlden bedöms som osäkert brukar större valutor som den amerikanska dollarn stå starka och mindre valutor som kronan tappa i värde. Utfallet under 2025 har gått emot historien och dollarn har tappat 14 procent av sitt värde mot kronan. I början av januari kostade en dollar 11 kronor och i mitten av november ungefär 9,5 kronor.

Europas främsta valuta, euron, har däremot haft en betydligt jämnare utveckling mot kronan, med en nedgång på runt 4 procent under året. Från att ha kostat 11,5 kronor i början av året kostade den strax under 11 i mitten av november.

För företagen får detta olika konsekvenser beroende på handelsmönster. Det går inte per automatik att säga att allt som importeras blivit billigare eftersom dollarn har försvagats.

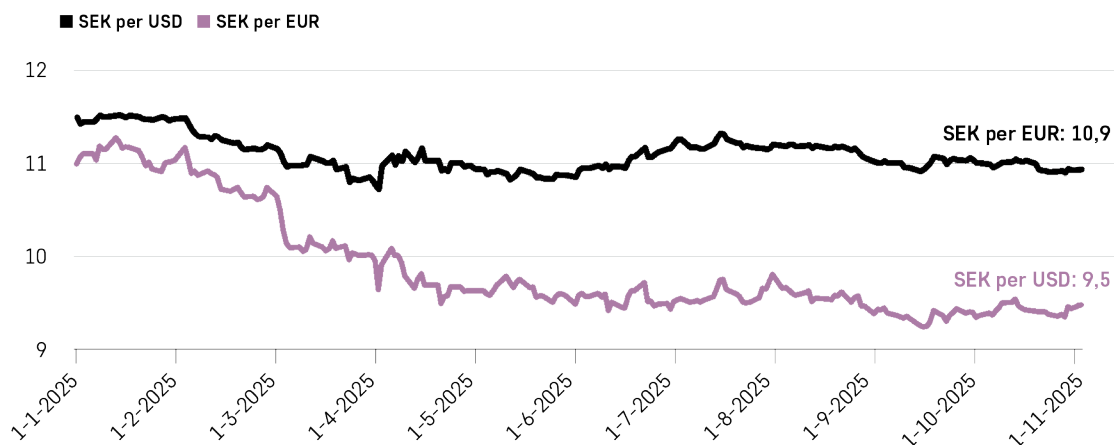
Det viktiga i sammanhanget är att dollarn blivit svagare, inte att kronan har stärkts.

Förenklat är de tydliga vinnarna de företag som importerar produkter som köpts i dollar och som sedan antingen säljs på den svenska marknaden eller som exporteras till den europeiska marknaden. Störst förlust blir det omvänt för de företag som köpt in varor i euro och sedan säljer i dollar.

För de gröna näringarna blir det generella utfallet att lantbruket i den mån importerade insatsvaror är prissatta i dollar gynnas av valutautvecklingen. Skogsnäringen som exportbransch förlorar när kontrakten skrivs i dollar. För skogsbruket är effekterna främst indirekta genom förväntad prisnedgång på maskiner, utrustning och drivmedel.

## Kronan har stärkts mot dollarn, inte mot euron

SEK per USD och EUR under 2025.



KÄLLA: RIKSBANKEN

# Splittrad bild av framtiden inom industrin

Företagen inom industrin börjar andas optimism. Samtidigt är framtidstron mycket svag i de senare leden av skogs kedjan.

**Företagen i näringslivet** och inom industrin har börjat se ljusare på framtiden. Enligt Barometerindikatorn från Konjunkturinstitutet befinner sig företagen inom tillverkningsindustrin nu i ett normalt läge. Under året har trenden varit positiv, vilket innebär att företagen är mer optimistiska nu än vid årsskiftet. Även andra indikatorer som mäter temperaturen i industrin går åt rätt håll. Inköpschefsindex är över sitt historiska snitt och Exportchefsindex letade sig åter över 50 efter att framtidstron kom av sig under hösten förra året.

Stämningläget inom näringslivet och i industrin

är en viktig parameter eftersom det tolkar in både nuläge och förväntningar om framtiden. Av de branscher som kopplas till de gröna näringarna har företagen inom den grafiska industrin och inom dagligvaruhandeln starkast konjunkturläge just nu. Svagast läge råder inom pappersindustrin och övriga skogligt kopplade industrier som massaindustri och sågverk.

För de gröna näringarnas del är det främst stabiliteten i det ekonomiska läget som är viktig. Stabilitet skapar förutsättningar för att kunna agera långsiktigt, både inom investeringar och anställningsplaner.

## Optimism i tillverkningsindustrin och pessimismi skoglig industri

Indikatorer från Barometerindikatorn, värden under 90 betyder mycket svagt läge

| INDIKATOR                                 | UTFALL HITTILLS I ÅR (JAN-OKT) | STATUS JÄMFÖRT MED HISTORISKT SNITT |
|-------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| Barometerindikatorn                       | Positiv                        | Normal                              |
| Tillverkningsindustri (SNI 10-33)         | Positivt                       | Normal                              |
| Livsmedelsindustri (SNI 10-12)            | Positiv                        | Stark                               |
| Sågverk (SNI 16.1)                        | Negativ                        | Svag                                |
| Övrig trävaruindustri (SNI 16.2)          | Oförändrat                     | Svag                                |
| Massaindustri (SNI 17.11)                 | Negativt                       | Svag                                |
| Pappersindustri (SNI 17.12)               | Negativt                       | Mycket svag                         |
| Grafisk industri (SNI 18)                 | Positivt                       | Mycket stark                        |
| Partihandel med jordbruksvaror (SNI 46.2) | Positivt                       | Svag                                |
| Partihandel med livsmedel (SNI 46.3)      | Oförändrat                     | Stark                               |
| Dagligvaruhandel (SNI 47.11 + 47.2)       | Positivt                       | Mycket stark                        |
| Makroindex hushåll                        | Oförändrat                     | Normal                              |
| Mikroindex hushåll                        | Oförändrat                     | Svag                                |

KÄLLA: KONJUNKTURINSTITUTET

# Kraftigt sänkta förväntningar inom lantbruket

Lantbruksföretagens syn på framtiden har försämrats kraftigt jämfört med i våras. Lönsamheten förväntas sjunka kraftigt och företagens bedömning är att även försäljningen minskar.



**Gröna arbetsgivare** mäter halvårsvis hur lantbruksföretagen ser på sin försäljning, lönsamhet, personalstyrka och möjlighet att bemanna under det kommande året. Den samlade bedömningen från höstens 384 svar är en ytterst dämpad förväntan på 2026.

Indikatorn för lantbruket landade på 94,2 i september, vilket är en nedgång med nästan 7 enheter sedan i våras. Resultatet indikerar att optimismen helt kommit av sig och att 2026 förväntas bli sämre än 2025. Försäljningen förväntas minska svagt samtidigt som

lönsamheten sjunker kraftigt.

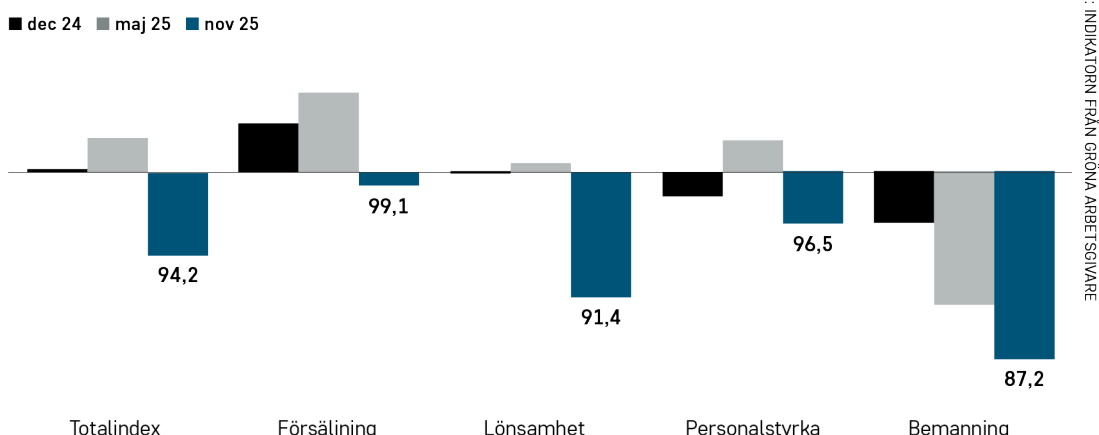
På personalsidan ser det också mörkare ut. Flera företag beskriver att de hade anställt om de fått tag på rätt kompetens. Totalt sett indikerar företagen att personalstyrkan kommer vara mindre under nästa år, och trots det kommer det att bli ännu svårare att rekrytera till de tjänster som behövs.

**”Det är omöjligt att hitta arbetare i Sverige.”**

– Större lantbruksföretag.

## Kraftigt sänkta förväntningar på 2026 inom lantbruket

Index för lantbruk i indikatorn från Gröna arbetsgivare. 100 motsvarar neutralt läge



### Förklaring:

Ett värde över 100 innebär positiva framtidsförväntningar medan ett värde under 100 innebär negativa framtidsförväntningar, jämfört med referensperioden, som är de senaste tolv månaderna. Värde 100 innebär således en förväntan om att utfallet det kommande året kommer att ligga i linje med föregående år.

# De stora skillnaderna inom lantbruket minskar

Antal svarande företag:  
384

**Det har funnits** stora skillnader i lönsamhet beroende på vilken typ av lantbruk som bedrivs. Företag inom djurskötsel har generellt haft en god ekonomisk lönsamhet när både kött- och mjölkpriser varit på en jämförelsevis hög nivå, samtidigt som foderkostnaderna sjunkit. Det senare har i stället påverkat växtodlingsföretagen negativt. Marknadspriserna på flera sorters spannmål har sjunkit kraftigt, vilket har gjort det

svårt att få ihop kalkylen.

De stora skillnaderna i framtidstro i våras har nu jämnats ut. Tyvärr innebär det att även företagen inom djurskötsel förväntar sig sämre tider. Företagen inom växtodling tappar till låga 91,4. Gränsen för ett mycket svagt läge är vid 90. Att växtodling kommer från ett svagt 2025 ökar problematiken.

## Svagare framtidstro inom hela lantbruket.

Index för lantbruk i indikatorn från Gröna arbetsgivare. 100 motsvarar neutralt läge

|                   | BLANDAT JORDBRUK | DJURSKÖTSEL | VÄXTODLING |
|-------------------|------------------|-------------|------------|
| Totalindex maj-25 | 97,5             | 105,6       | 99,4       |
| Totalindex nov-25 | 95,6             | 95,9        | 91,4       |

KÄLLA: INDIKATORN FRÅN GRÖNA ARBETSGIVARE

## Fortsatt kostnadsökning på viktiga insatsvaror

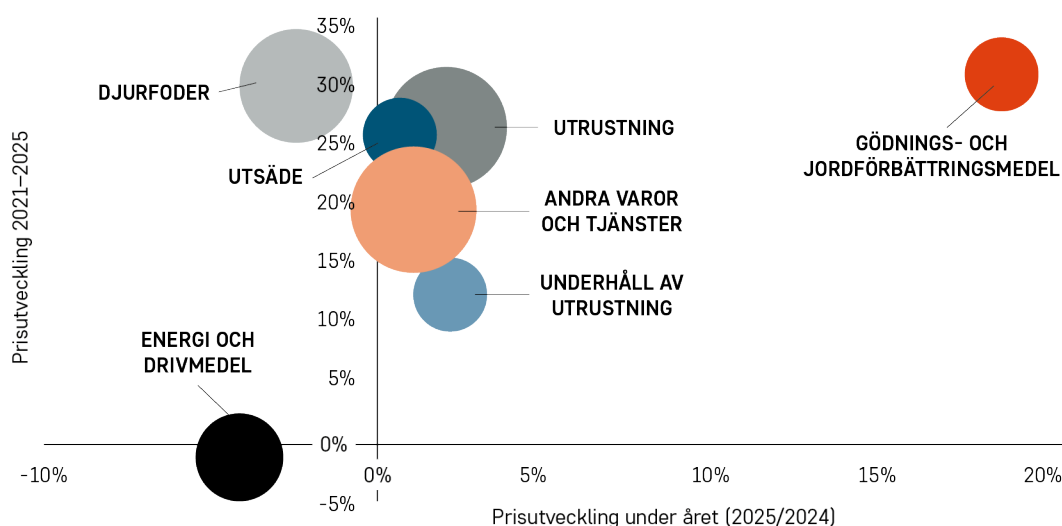
**Allt högre priser** på insatsvaror driver ett kostnadstryck som i slutändan ger högre priser på livsmedelshyllan.

Enligt Jordbruksverket fortsätter kostnaderna för produktionen inom jordbruk att öka. I februari 2025 var kostnadsutvecklingen för produktion inom jordbruk (PM-index) 3 procent högre än

samma månad i fjol. De senaste månaderna har kostnaden för gödningsmedel ökat kraftigt, upp 22 procent jämfört med i fjol. Görs jämförelsen i stället med februari 2021, Året före Rysslands invasion av Ukraina, är priset 66 procent högre. Det är dock betydligt lägre nu än under 2022/2023. Sedan 2021 har för produktionsmedlen jordbruksföretag blivit 35 procent dyrare.

## Stora prisökningar på viktiga produktionsmedel

Prisskillnad på produktionsmedel för jordbruksföretag (2025/2024 respektive 2025/2021)



KÄLLA: JORDBRUKSVERKET, EGNA BERÄKNINGAR

# Negativa framtidsutsikter i skogsbruket

Optimismen har kommit av sig och företagen förväntar sig ett sämre 2026. Konjunkturläget i skogsindustrin är en förklaring.



**Skogsbruket kommer från** en positiv utveckling där skogsägare fått mer betalt för sin skog. Det ekonomiska mervärdet som skapats av högre virkespriser har delvis gynnat även andra led inom skogsbruket. Den svaga utvecklingen inom trä- och pappersindustrin i kombination med signaler om sjunkande virkespriser indikerar nu svagare tider. Indikatorn för skogsbruket landade på 95,1

Skogsbruksföretagen tror på en något minskad försäljning, samtidigt sjunker förväntningarna på lönsamheten förhållandevis kraftigt. Vart tredje skogsbruksföretag tror på lägre lönsamhet 2026 och drygt vart sjätte tror på högre lönsamhet. Framtidsutsikterna kan därmed variera kraftigt beroende på vilken eller vilka delar av skogskedjan företaget verkar i. Toppnivån för lönsamhet i skogen är uppenbart passerad för denna cykel.

Flera externa faktorer påverkar skogsindustrin

som helhet. Det osäkra ekonomiska omvärldsläget har på ett sätt bidragit till att öka marknadsvärdet på den svenska skogen. Samtidigt bidrar följeffekterna till den långdragna lågkonjunkturen inom svensk träindustri och en rekordlåg efterfrågan på skogens produkter i Sverige är rekordlåg. På den amerikanska börsen har priserna på timmer gått ner. På den tyska marknaden har priserna ökat svagt under året. I Sverige har marknadspriserna på virke börjat vända nedåt.

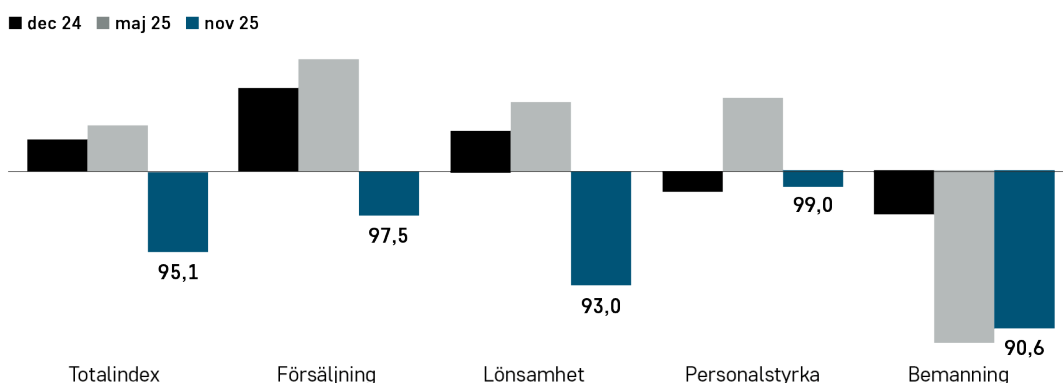
**”Lågkonjunkturen i skogsindustrin med alla varsel märks av även i skogen”**

– skogsbruksföretag inom entreprenad.

Företagen inom skogsbruket förväntar sig samma storlek på personalstyrkan under 2026. Möjligheten att bemanna dessa tjänster bedöms som svår.

## Försämrade framtidsutsikter i skogsbruket

Index för skogsbruk i indikatorn från Gröna arbetsgivare. 100 motsvarar neutralt läge



KÄLLA: INDIKATORN FRÅN GRÖNA ARBETSGIVARE

### Förklaring:

Ett värde över 100 innebär positiva framtidsförväntningar medan ett värde under 100 innebär negativa framtidsförväntningar, jämfört med referensperioden, som är de senaste tolv månaderna. Värde 100 innebär således en förväntan om att utfallet det kommande året kommer att ligga i linje med föregående år.

# Återhämtning pågår inom djursjukvården

Förväntningarna på 2026 är positiva, men optimismen är dock lägre än för ett halvår sedan. Möjligheterna till bemanning bedöms ha svängt till svårt.



**Djursjukvården har påverkats** av de senaste årens kostnadsökningar för hushållen. Mer pengar till fasta utgifter har lett till mindre pengar på löpande kostnader, som förebyggande djursjukvård. Branschens positiva förväntansbild framåt ska ses i ljuset av att marknaden varit i lågkonjunktur de senaste åren.

Indikatorn för djursjukvården är fortsatt klart positiv även om optimismen är betydligt svagare inför 2026. Totalindex för djursjukvården landade på 104 där värden över 100 betyder att kommande år blir bättre än det föregående.

Starkast är företagets förhoppningar när det kommer till försäljningen. Mer pengar

i plånboken för hushållen förväntas öka de förebyggande vårdinsatserna samtidigt som trenden med att färre skaffar djur bromsar in eller till och med vänder uppåt.

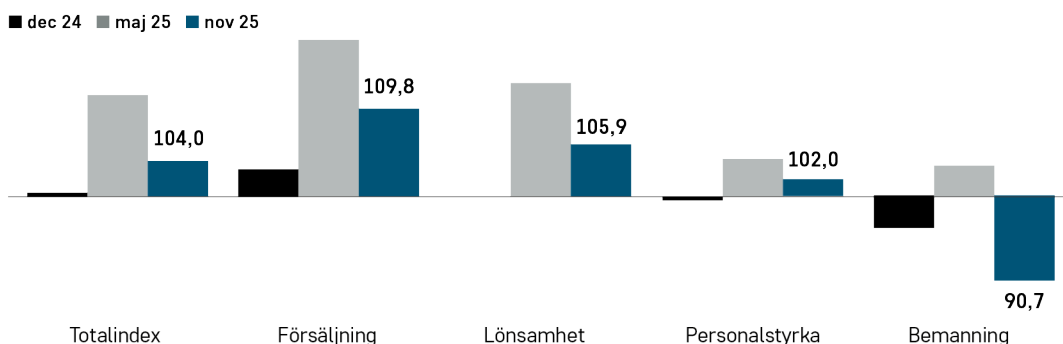
***"Preliminära siffror visar en förbättring av resultatet, vet inte hur mycket bättre det kommer bli. Mycket svårt att rekrytera erfaren legitimerad personal."***

– djurklinik

Bemanningsläget bedöms vara ansträngt inför 2026. I våras antydde svaren en lättnad. Tolkningen är att om det blir en ökad efterfrågan när ekonomin vänder uppåt, kommer det bli svårt när många företag behöver få tag i utbildad personal samtidigt.

## Positiv bild av 2026 inom djursjukvården, bemanning största hindret.

Index för djursjukvård i indikatorn från Gröna arbetsgivare. 100 motsvarar neutralt läge



KÄLLA: INDIKATORN FRÅN GRÖNA ARBETSGIVARE

### Förklaring:

Ett värde över 100 innebär positiva framtidsförväntningar medan ett värde under 100 innebär negativa framtidsförväntningar, jämfört med referensperioden, som är de senaste tolv månaderna. Värde 100 innebär således en förväntan om att utfallet det kommande året kommer att ligga i linje med föregående år.

# Trädgårdsanläggnings- företagen ser ingen bättring 2026

Företagen inom trädgårdsanläggning ger en fortsatt pessimistisk bild av det kommande året. Positivt är att företagen inte längre tror på avtagande försäljning och lönsamhet.



Indikatorn för trädgårdsanläggning är alltså under 100. Resultatet i höstens mätning landar på 97,4 vilket betyder att företagen förväntar sig ett sämre utfall under kommande år jämfört med det föregående.

Resultatet indikerar att botten kan vara nådd. Försäljningen förväntas öka svagt och lönsamheten förväntas inte minska under det kommande året, vilket tyder på att en förbättring är på väg. Företag som arbetar mot konsument och skötsel indikerar mer optimism, medan anläggningsverksamheten beskrivs som ansträngd till följd av den kraftiga lågkonjunkturen inom byggsektorn.

**”På skötselsidan ser vi inga problem förutom att det är svårt att hitta utbildad personal. På anläggningssidan är det alldeles för dålig orderingång, det byggs för lite, så där är vi oroliga för att försäljningen och därmed lönsamheten kommer gå ner betydligt.”**

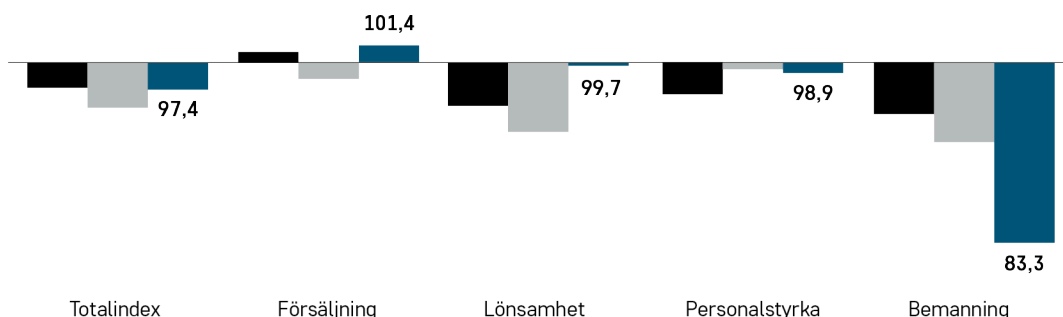
– företag inom trädgårdsanläggning.

Företagen uttrycker en väldigt stor svårighet att bemanna sina företag. Indexvärdet på 83 indikerar ett mycket svårt rekryteringsläge. Det som efterfrågas är utbildad och självgående personal. Av de svarande företagen förväntar sig fyra av tio att det kommer bli svårare att rekrytera under 2026, samtidigt som en av tjugo förväntar sig ett lättare rekryteringsläge.

## Möjlig bottenkänning inom trädgårdsanläggning

Index för trädgårdsanläggning i indikatorn från Gröna arbetsgivare. 100 motsvarar neutralt läge

■ dec 24 ■ maj 25 ■ nov 25



KÄLLA: INDIKATORN FRÅN GRÖNA ARBETSGIVARE

### Förklaring:

Ett värde över 100 innebär positiva framtidsförväntningar medan ett värde under 100 innebär negativa framtidsförväntningar, jämfört med referensperioden, som är de senaste tolv månaderna. Värde 100 innebär således en förväntan om att utfallet det kommande året kommer att ligga i linje med föregående år.

# Stark framtidstro i golfbranschen

Företagen inom golf har en fortsatt stark förväntan på framtiden. Sportens växande popularitet och stärkt ekonomi för konsumenterna bidrar till ökad framtidstro.



**Indikatorn för golfbranschen** landar på 106,7. Det betyder att golfföretagen förväntar sig ett bättre utfall under 2026 än under 2025. Mest optimistiska är företagen om sin försäljning. Nästan hälften tror på ökad försäljning under 2026 och resterande på oförändrade intäkter.

***"Vi ser en bra tillväxt inom vår organisation. Dock är det svårt att hitta bra personal med rätt kompetens."***

– golfklubb

Företagen inom golf är de som investerat mest under de senaste tre åren. De gjorda investeringarna förväntas nu bidra till ökad lönsam-

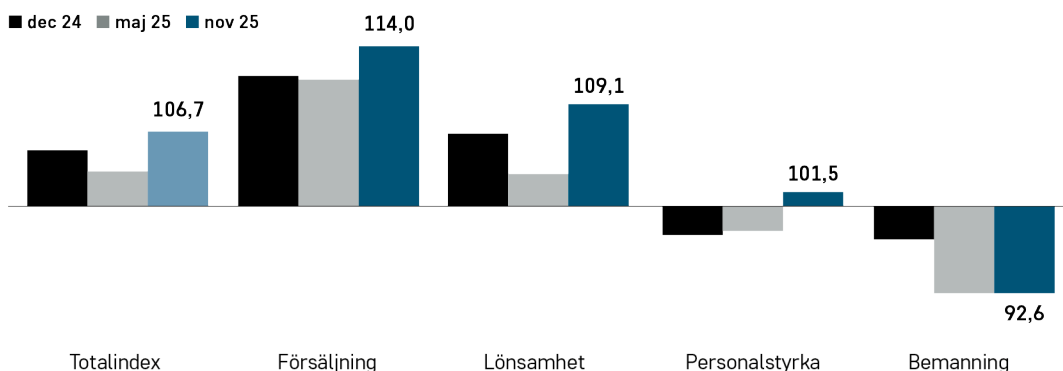
het, inte nödvändigtvis i resultatkalkylen, utan flera nämner att lönsamhet som skapats från tidigare investeringar ska användas till vidare investeringar under de kommande åren.

Golfbranschen gynnas också av att hushållen stärks ekonomiskt under nästa år. Möjligen ökar betalningsviljan hos befintliga spelare, och de som av ekonomiska anledningar avstått från att spela får ökade incitament att sätta i gång igen.

Branschen tror att personalstyrkan kommer att öka något nästa år. Dessa tjänster kommer bli svåra att tillsätta.

## Framtidstron stark i golfbranschen

Index för golfföretag i indikatorn från Gröna arbetsgivare. 100 motsvarar neutralt läge



KÄLLA: INDIKATORN FRÅN GRÖNA ARBETSGIVARE

### Förklaring:

Ett värde över 100 innebär positiva framtidsförväntningar medan ett värde under 100 innebär negativa framtidsförväntningar, jämfört med referensperioden, som är de senaste tolv månaderna. Värde 100 innebär således en förväntan om att utfallet det kommande året kommer att ligga i linje med föregående år.

# Så har vi räknat

## Om indikatorn

**Indikatorn från Gröna arbetsgivare** mäter förutsättningarna för ett livskraftigt företagande i de gröna näringarna. Den beskriver företagets förväntningar på de kommande tolv månaderna jämfört med föregående tolv månader för företag inom lantbruk, skogsbruk, djursjukvård, trädgårdsanläggning och golf. Indikatorn består av frågor inom fyra områden: försäljningsutveckling, lönsamhet, anställningsplaner och möjlighet att bemanna.

### Förklaring:

Ett värde över 100 innebär positiva framtidsförväntningar medan ett värde under 100 innebär negativa framtidsförväntningar, jämfört med referensperioden, som är de senaste tolv månaderna. Värdet 100 innebär således en förväntan om att utfallet det kommande året kommer att ligga i linje med föregående år.

## Metodbeskrivning

**Rapporten är baserad på** en enkätundersökning som genomfördes mellan den 16 och 24 oktober 2025. Enkäten skickades till Gröna arbetsgivares medlemsföretag och hade en svarsfrekvens på 24 procent. Totalt svarade 917 företag. Svarande företag har minst en anställd. Varje fråga som ingår i indexet besvaras på en skala från 1 till 5 där 3 är ett neutralt värde. Svaren viktas genom diskret viktning för att ge mer tyngd åt företag med fler anställda, utan att stora företag får fullt genomslag. Viktningen sker genom principen 1–10 anställda = 1, 11–100 anställda = 2, 100+ anställda = 3. Från svaren på respektive fråga beräknas det genomsnittliga nettotalet, som standardiseras så att det neutrala värdet motsvarar ett indexvärde på 100.

Vid beräkning av branschens totalindex har frågan om försäljning en vikt på 1/3, frågan om lönsamhet 1/3 och frågorna om personal respektive bemanning 1/6 vardera. Till totalindex för indikatorn viktas branscherna enligt totalt antal anställda på branschnivå. Det motsvarar följande vikter: lantbruk 0,4, skogsbruk 0,3, djursjukvård, trädgårdsanläggning och golf 0,1 vardera. För det totala utfallet innebär det att indexvärdet på respektive delfråga från lantbruket ger 10 procent vikt på totalen. För de mindre delbranscherna är antalet svar färre än vad som önskas för att ge ett gott statistiskt underlag. Delindikatorerna för djursjukvård och golf bör därför läsas som en indikation snarare än branschens förväntan. Detta påverkar inte indikatorns totala utfall.



**Joakim Wiren**  
Chefsekonom  
joakim.wiren@grona.org  
070-147 66 56

Gröna arbetsgivare är arbetsgivarorganisationen för de gröna näringarna. Vi företräder totalt 4 000 medlemsföretag med över 35 000 anställda som bedriver verksamhet inom lantbruk, skogsbruk, djursjukvård, trädgårdsanläggning och golf.